



# Panduan Pengurusan Projek ICT Sektor Awam

## PROGRAM KESEDARAN DASAR DAN GARIS PANDUAN ICT SEKTOR AWAM

Subramani Nagaiah  
[subramani@mampu.gov.my](mailto:subramani@mampu.gov.my)

12 JANUARI 2016

Auditorium, Blok B1, Kompleks JPM  
Putrajaya



# AGENDA

**1**

**Tujuan**

**2**

**Latar Belakang**

**3**

**Konsep Asas**

**4**

**Metodologi PPrISA**

**5**

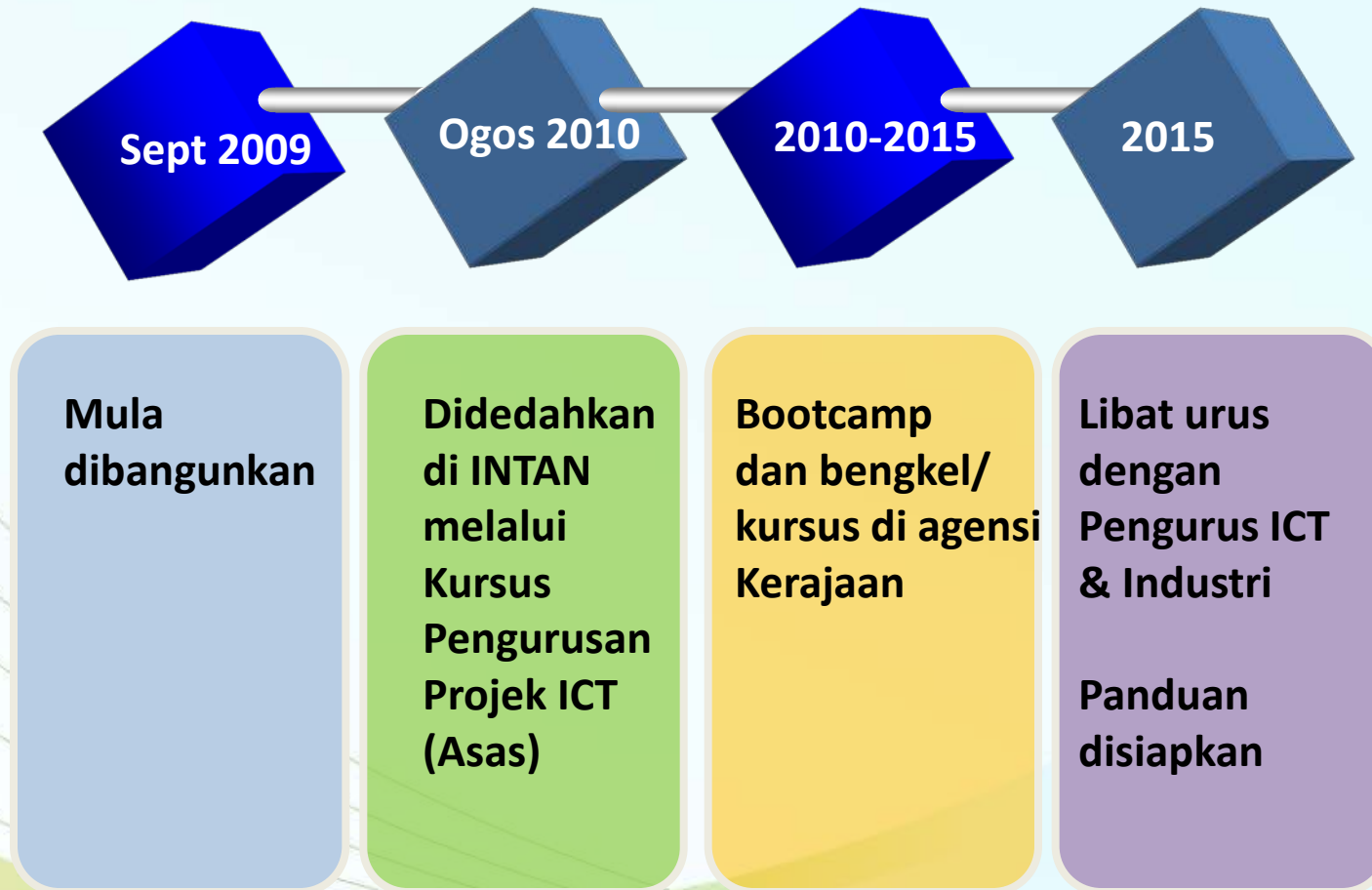
**Penutup**

# Tujuan

Untuk memberi panduan komprehensif bagi menguruskan projek ICT di agensi-agensi Sektor Awam dengan berpandukan **Metodologi PPrISA** (**P**engurusan **P**rojek **I**CT **S**ektor **A**wam)

Sasaran utama adalah anggota Kerajaan yang diberi tanggungjawab sebagai Pengurus Projek untuk melaksanakan projek ICT

# Latar Belakang



# Definisi Projek

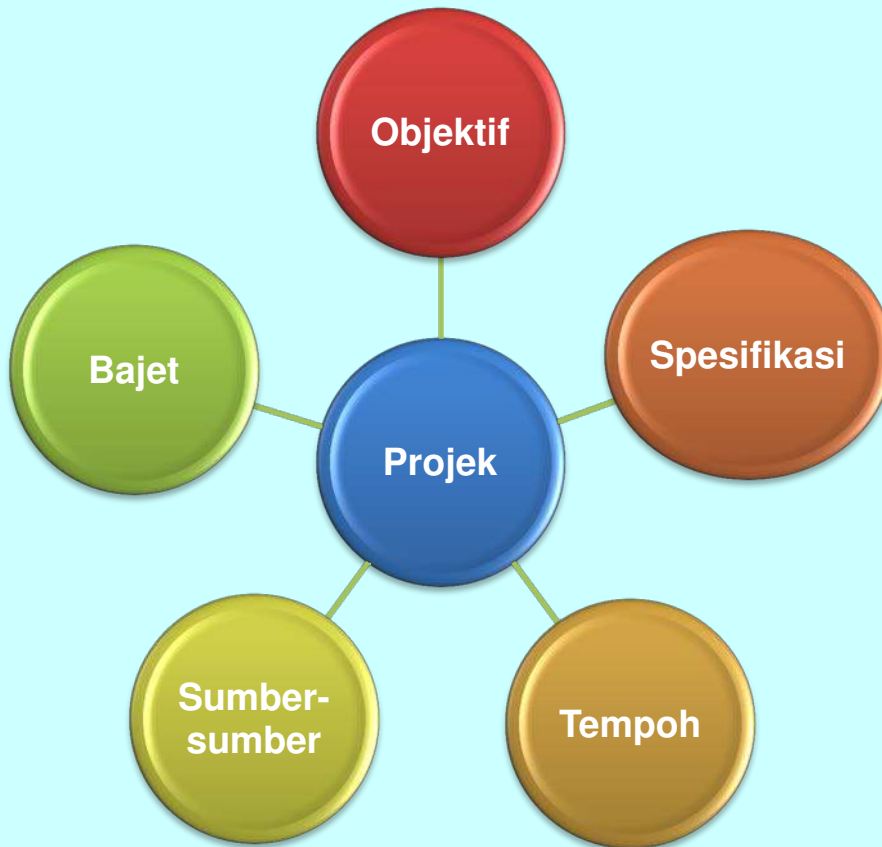


**“Projek adalah satu usaha sementara terdiri daripada beberapa siri aktiviti dan tugas yang dibuat untuk menghasilkan satu produk atau perkhidmatan yang unik”**

PMI (Project Management Institute)



# Definisi Projek: ciri-ciri



Objektif (S.M.A.R.T)

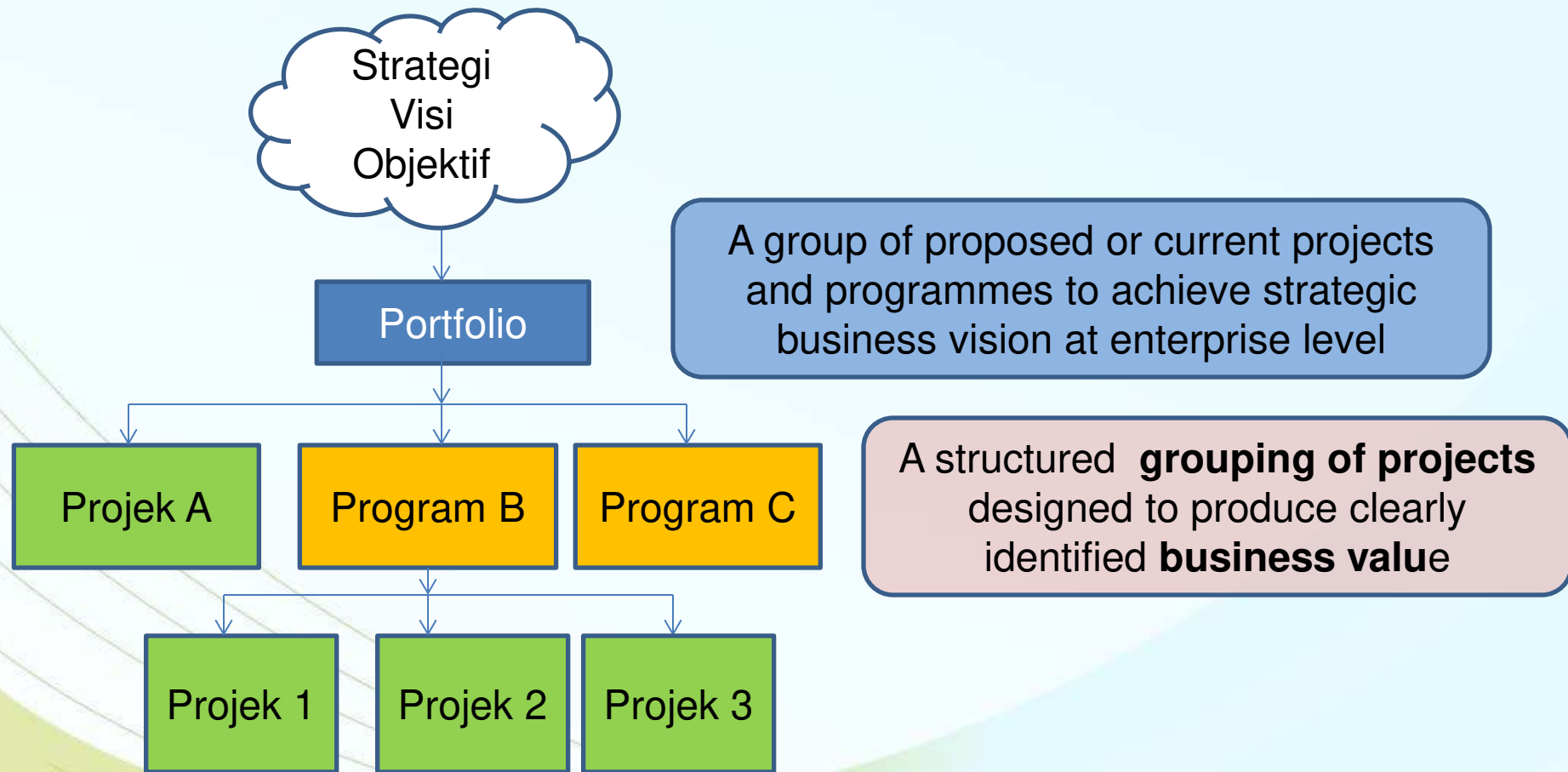
Spesifikasi

Tempoh (Tarikh mula dan tarikh tamat)

Peruntukan (bajet)

Sumber (manusia, peralatan)

# 3P (Portfolio, Program, Projek)



# Jenis Projek ICT

Projek pengkomputeran yang melibatkan salah satu atau gabungan jenis-jenis projek ICT berikut:

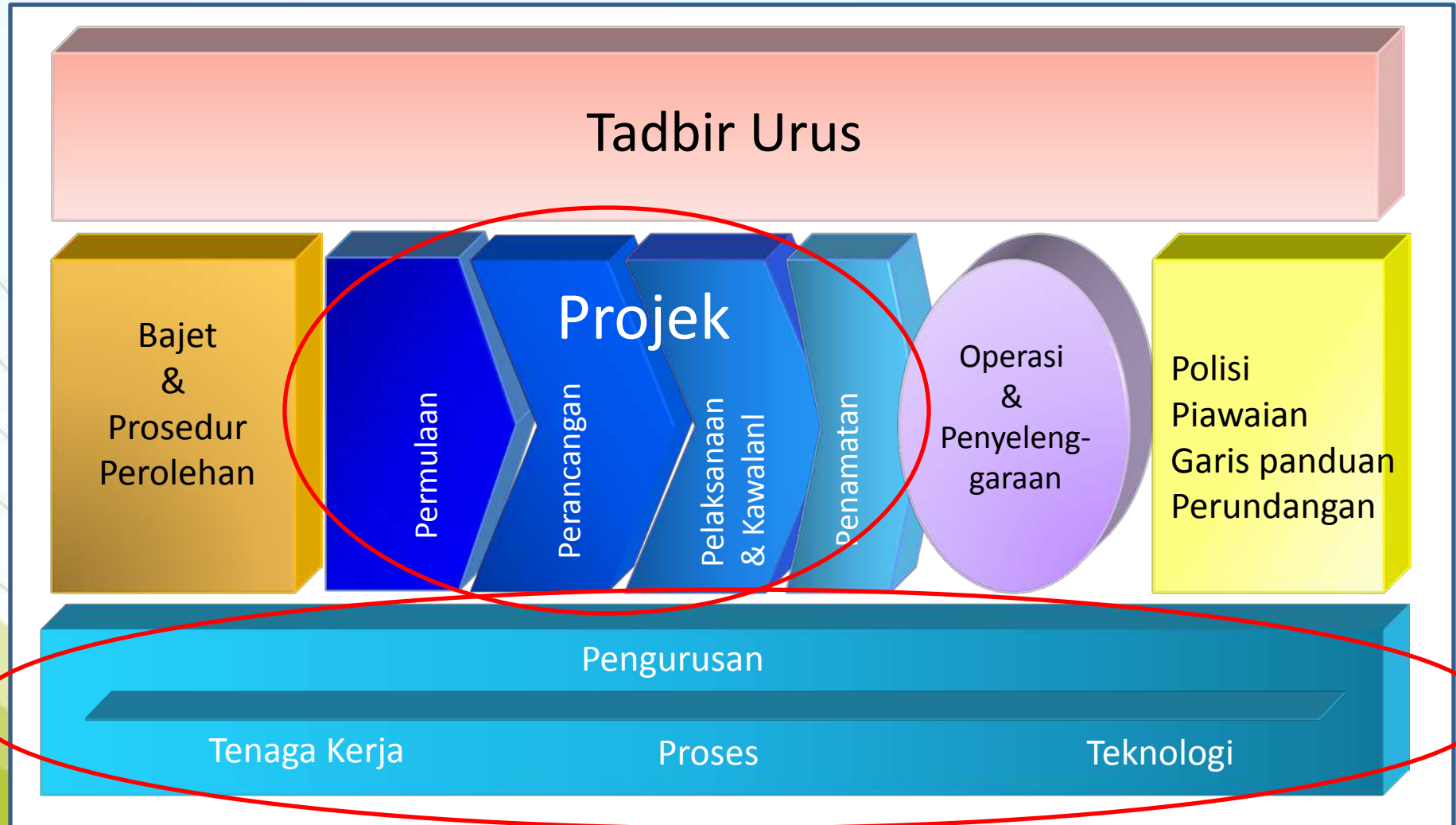
1. Kajian ICT
2. Perancangan strategik ICT
3. Pembangunan sistem aplikasi
4. Perolehan perkakasan dan perisian komputer
5. Peningkatan sistem ICT
6. Perluasan sistem ICT
7. Pematuhan dan pengukuhan ICT
8. Perkhidmatan ICT



Rujukan : Surat Arahan Ketua Pengarah MAMPU bertarikh 5 Mac 2010:  
PANDUAN PELAKSANAAN PENGURUSAN PROJEK ICT SEKTOR AWAM  
Metodologi Pengurusan Projek ICT Sektor Awam (PPrISA)



# Rangka Kerja Pembangunan Projek ICT Sektor Awam



# Pengurusan Projek



1

Perancangan dan pengurusan sumber untuk menyempurnakan **matlamat dan objektif projek**

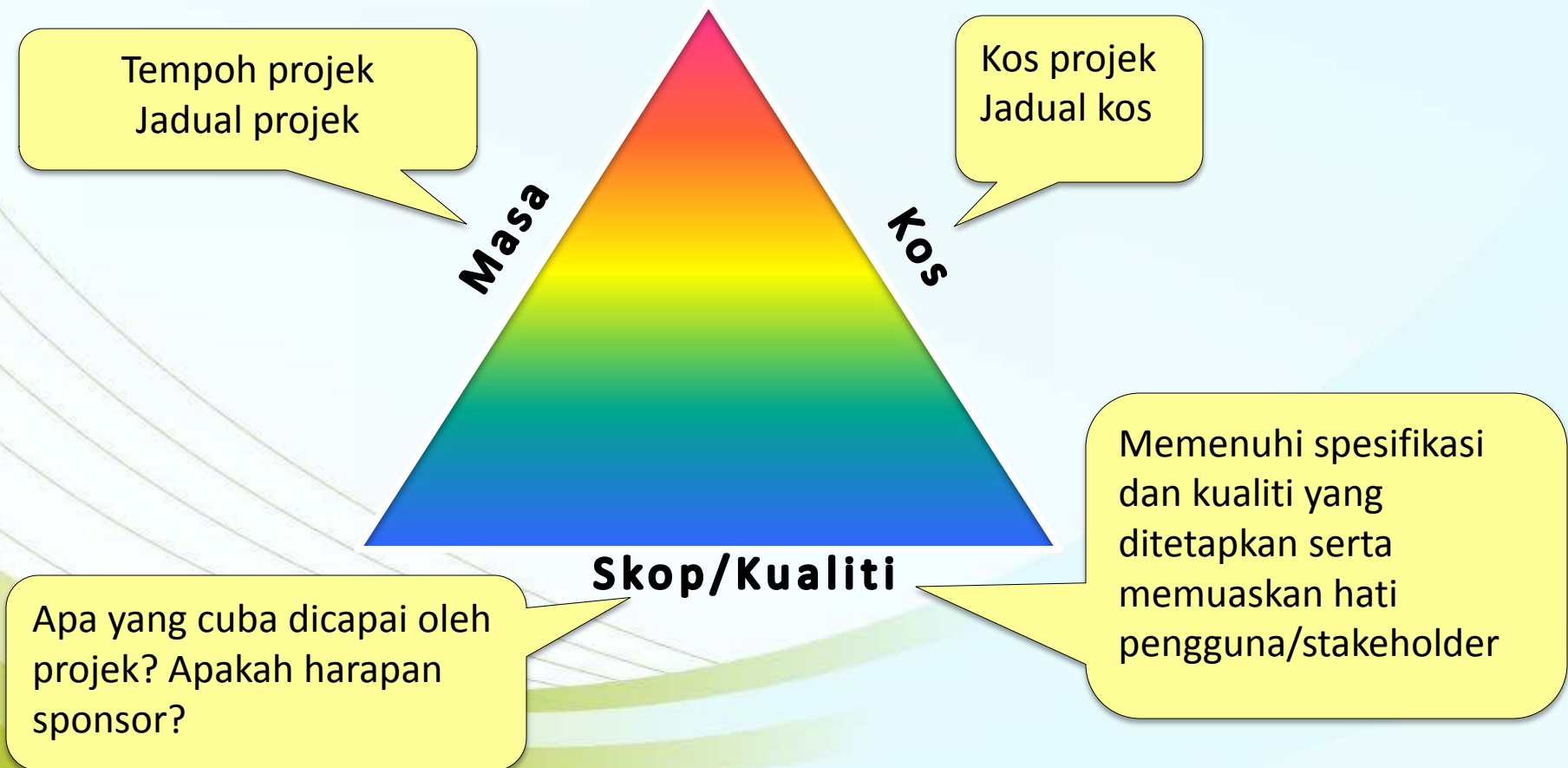
2

Pendekatan untuk menguruskan kerja (**work**) dalam **kekangan masa, kos dan skop/kualiti**

3

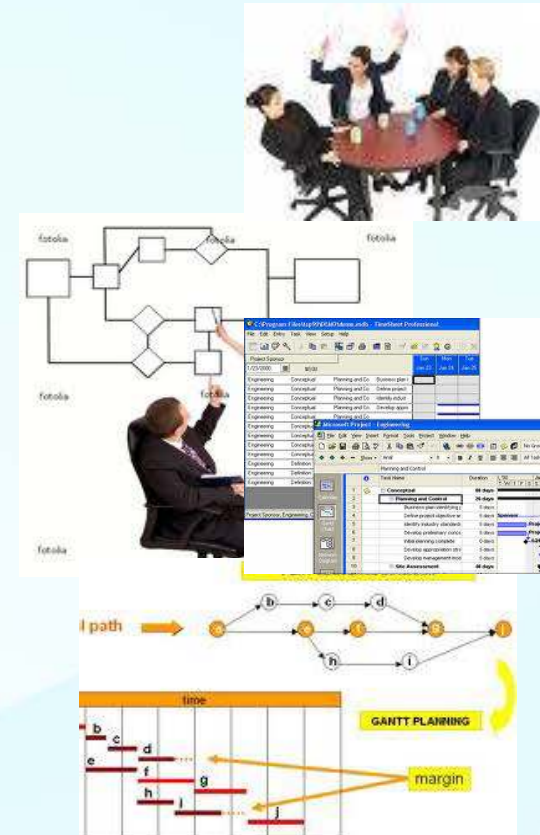
**Pengaplikasian** elemen berikut kepada aktiviti projek : **pengetahuan, teknik, tools** dan kemahiran

# *The Triple Constraints*



# Metodologi Pengurusan Projek

Satu set panduan lengkap yang mengandungi **proses, aktiviti, prosedur, tools** dan **teknik** khusus yang perlu diikuti dalam melaksanakan setiap aktiviti dalam kitar hayat projek



# Metodologi PPrISA

(Pengurusan Projek ICT Sektor Awam)

## 4 Fasa



## Templat



18 Templat

## 8 Komponen





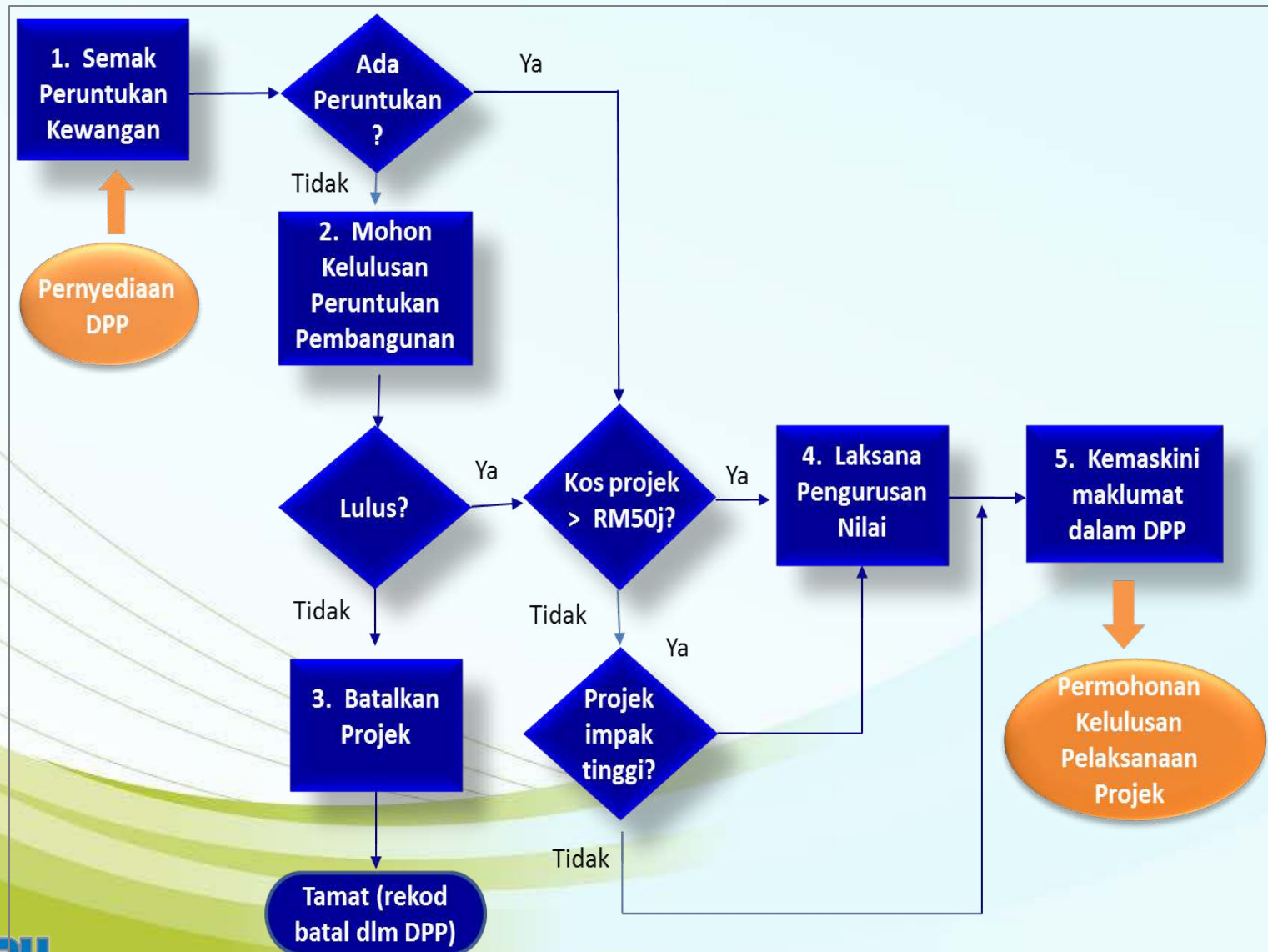
# Fasa Permulaan



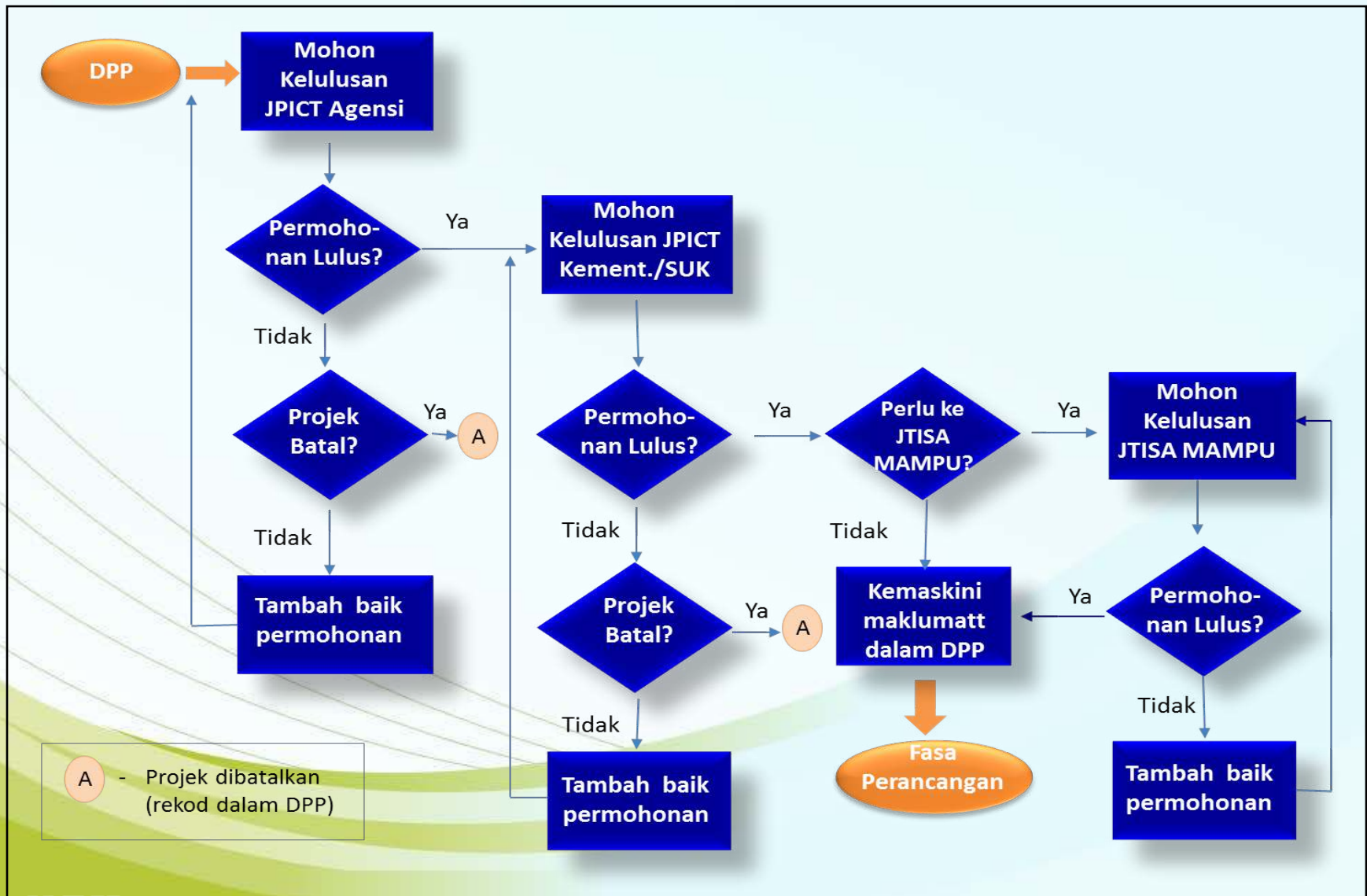
# Penyediaan Dokumen Permulaan Projek



# Memohon Peruntukan Kewangan



# Memohon Kelulusan Melaksanakan Projek





# Fasa Perancangan





# Komponen Tadbir Urus & Organisasi Projek



# Struktur Tadbir Urus Projek

## Jawatankuasa & Pasukan Projek



## Tanggungjawab

Menentukan strategi dan  
hala tuju pelaksanaan projek

Menyelaras pelaksanaan  
projek berdasarkan strategi  
& hala tuju

Melaksanakan projek  
mengikut strategi & hala tuju

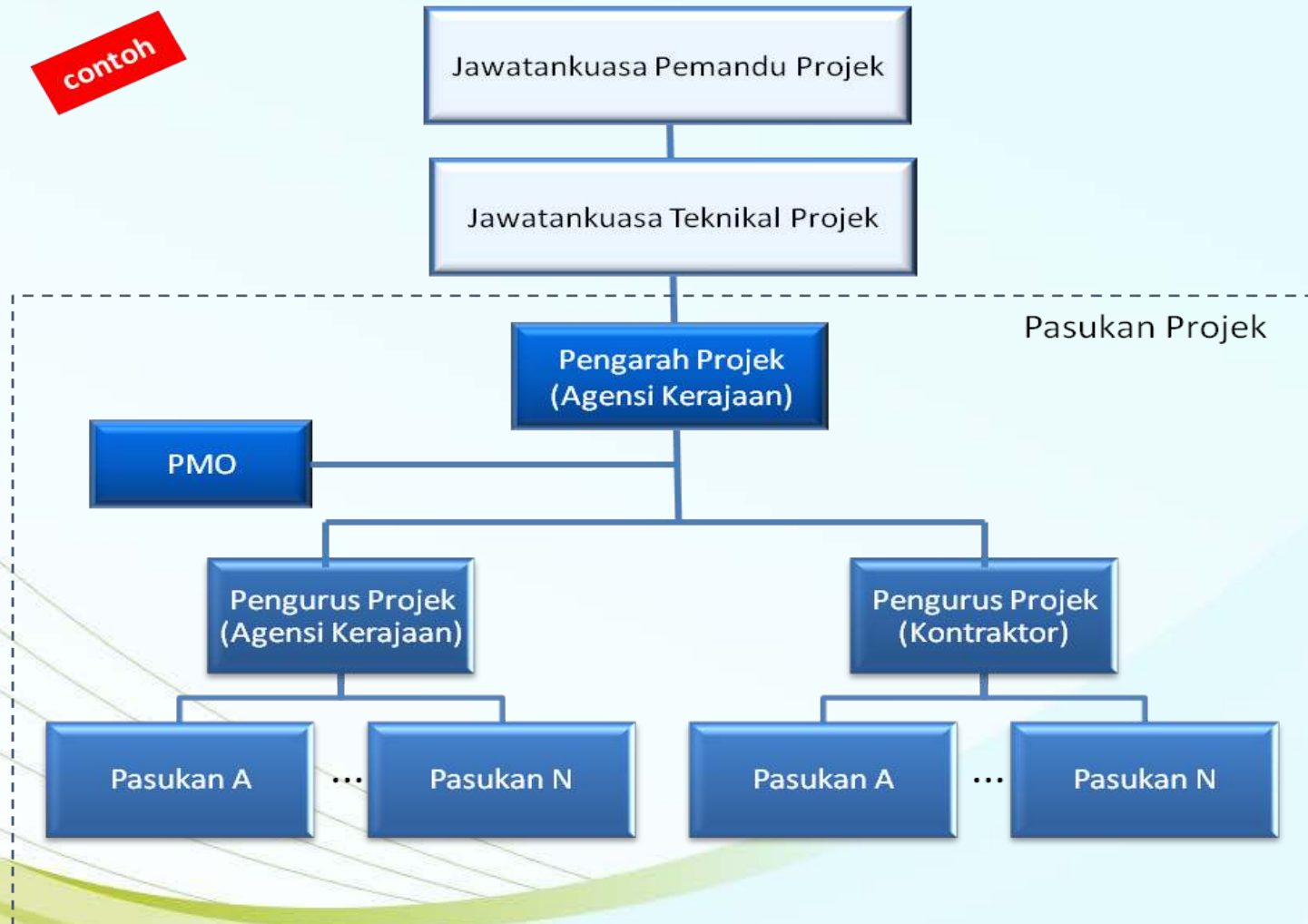
# Struktur Organisasi Projek



**Struktur organisasi bagi pelaksanaan projek secara *co-sourcing*, dilaksanakan secara usaha sama agensi dengan kontraktor**

# Struktur Organisasi Projek

contoh



Struktur organisasi bagi kaedah pelaksanaan projek secara *outsourcing* dilaksanakan melalui dua kumpulan berasingan



# Komponen Pengurusan Skop





# Komponen Pengurusan & Kawalan

Pelan  
Pengurusan  
Kualiti

Pelan  
Pengurusan  
Komunikasi

Pelan  
Pengurusan  
Risiko

Pelan  
Pengurusan  
Isu

Prosedur  
Permohonan  
Pindaan

Pelan  
Pengurusan  
Perubahan

# Komponen Pengurusan Perolehan & Kontrak



Melantik Jawatankuasa  
Berkaitan Perolehan

- Jawatankuasa Penyediaan Spesifikasi
- Jawatankuasa Pembuka Tender
- Jawatankuasa Penilaian Teknikal
- Jawatankuasa Penilaian Kewangan

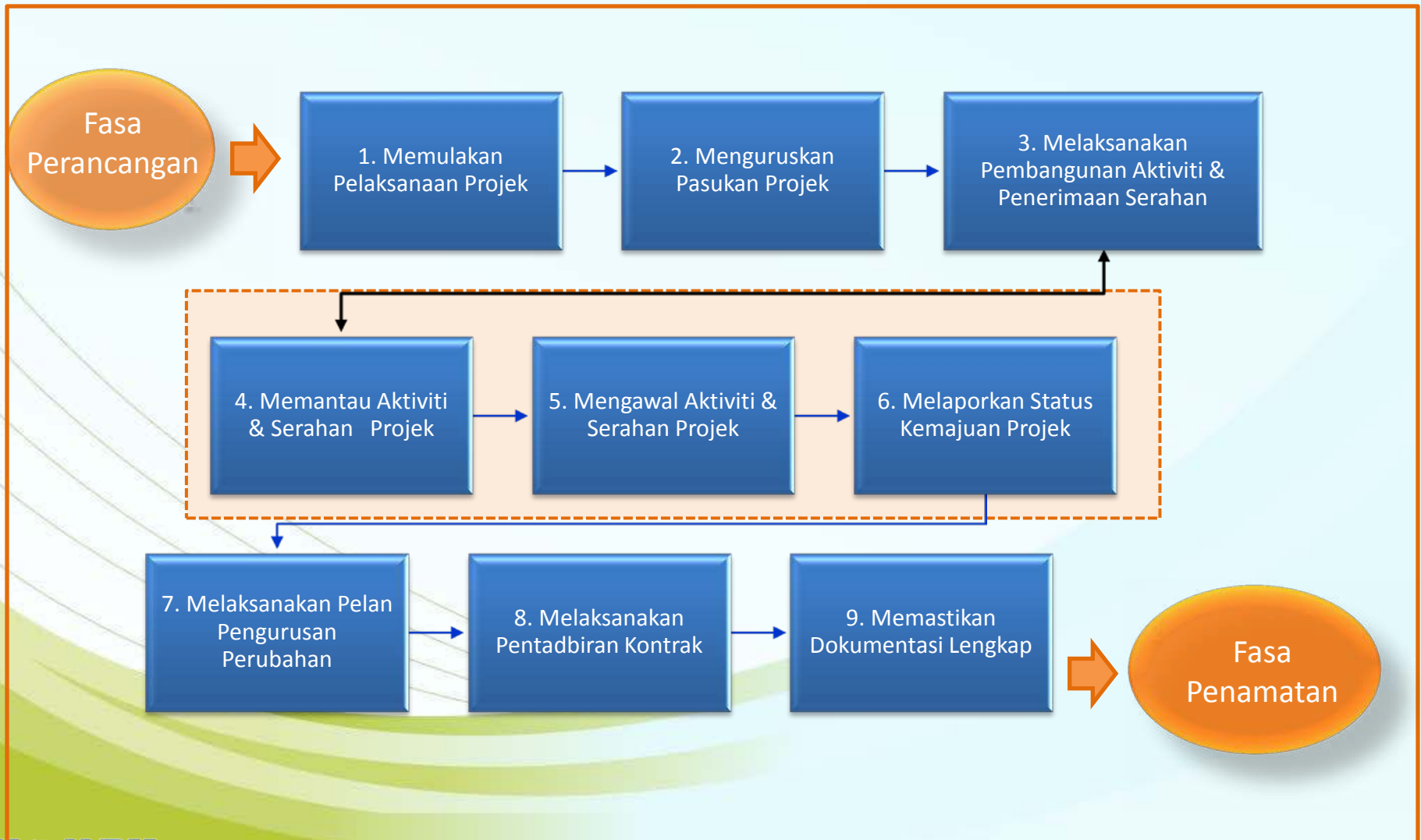
# Fasa Pelaksanaan & Kawalan



Tujuan Fasa Pelaksanaan & Kawalan Projek :

- Laksanakan kerja yang terdapat dalam dokumen PPP
- Uruskan sumber projek dengan baik
- Pantau & kawal pelaksanaan projek agar ikut perancangan

# Aktiviti Fasa Pelaksanaan & Kawalan Projek

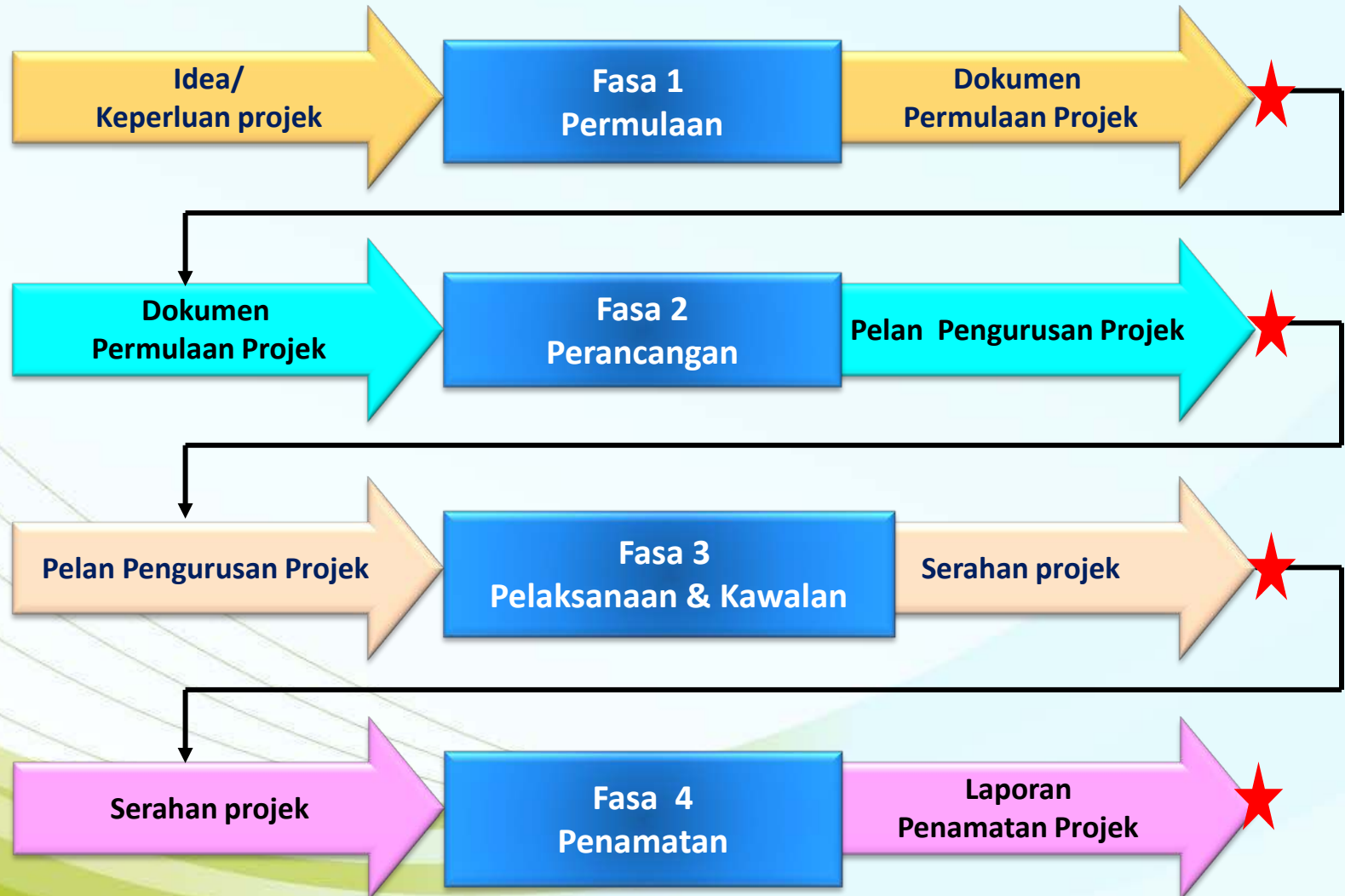


# Fasa Penamatan





# Aliran Proses Pengurusan Projek



kelulusan

# PENUTUP

**01**

Panduan ini membantu agensi-agensi dalam memperkasakan pelaksanaan projek ICT di Sektor Awam

**02**

Penggunaan metodologi pengurusan projek secara efektif hanya salah satu kaedah membawa kepada kejayaan pelaksanaan projek-projek ICT



# Sesi Soal Jawab

# TERIMA KASIH

**subramani@mampu.gov.my**  
**www.mampu.gov.my**